



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564
คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ
ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2564 วันที่ 3 มีนาคม 2564

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล โดยแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ยึดกรอบแผนกลยุทธ์คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม พ.ศ.2564-2567 ที่มีการปรับปรุงเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2563 และ แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบาย กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สป.อว. และผลประเมินการปฏิบัติราชการของปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม มีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ตอบสนองทิศทางการพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กำหนดเกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของคณะที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และการได้รับการยอมรับต่อไป

(ศาสตราจารย์ปฐม หงษ์สุวรรณ)
คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา	1
วิสัยทัศน์	1
พันธกิจ	1
ค่านิยมองค์กร	1
สมรรถนะหลัก	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	2
Strategic map คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม	3
เป้าหมายหลักของแผน	4
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน	4
ยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์/ โครงการ-กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม	5
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย.....	5
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน.....	9
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม.....	11
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการ ท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	12
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ.....	15
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	16

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ยุทธศาสตร์ที่ 7 สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสี่เขี้ยว.....	16
ประมาณการงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม (จำแนกตามยุทธศาสตร์)	17
กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	18
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย.....	18
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน.....	21
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม.....	22
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	23
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ.....	25
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	26
ยุทธศาสตร์ที่ 7 สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสี่เขี้ยว.....	27

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ปรัชญา

มุ่งมั่นวิชาการ เชี่ยวชาญวิชาชีพ บูรณาการสู่สังคม

วิสัยทัศน์

คณะชั้นนำด้านวิชาการทางการท่องเที่ยวและการโรงแรมในระดับประเทศและอาเซียน

พันธกิจ

1. การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและทักษะวิชาชีพด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมให้มีมาตรฐานระดับชาติและในระดับอาเซียน
2. การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมสู่สังคม
3. การให้บริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมและการพัฒนาศักยภาพแก่ชุมชนและสังคม
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร (Shared Values)

“GO - HOS”

G = Goal	การบรรลุสู่ความสำเร็จ
O = Our organization	การเป็นองค์กรแห่งความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
H = House of knowledge	การเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้
O = Outstanding Tourism Academy	การเป็นองค์กรชั้นนำทางวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

S = Service Skills

การเป็นองค์กรที่เน้นทักษะการบริการสู่ความเป็นเลิศ

สมรรถนะหลัก

“THM”

T = Transformation การผลิตบัณฑิตให้มีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับยุคสมัยและการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

H = Happiness การผลิตบัณฑิตให้มีความสุขในการเรียนรู้และการทำงาน

M = Mindfulness การผลิตบัณฑิตให้มีความตระหนักรู้ และรับผิดชอบต่อสังคม

อัตลักษณ์

นิสิตที่มีความรู้คู่กับจิตสาธารณะ เสียสละ และบริการ

เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

คณะชั้นนำด้านวิชาการทางการท่องเที่ยวและการโรงแรมในระดับประเทศและอาเซียน

ประสิทธิผล

ทุกหลักสูตรได้รับรองคุณภาพ

คณะได้รับการยอมรับ
ในระดับภูมิภาค และระดับประเทศ

คุณภาพบริการ

ความพึงพอใจของนิสิตต่อคณะ

ความพึงพอใจของนิสิตต่อการสอน

ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อนิสิตคณะ

ความพึงพอใจของนิสิตและอาจารย์ต่อการให้บริการ

ประสิทธิภาพ

แผนพัฒนาคณะ

กฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ

ภาวะการมีงานทำของนิสิต

การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การบริหารงบประมาณเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

พัฒนาองค์กร

บุคลากร

ภูมิทัศน์ -อาคารสถานที่

การบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างองค์กร

ระบบบริหารจัดการ

วัฒนธรรมองค์กร

ฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

องค์กรการเรียนรู้



ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย
2. การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน
3. การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ
6. ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม
7. สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว

เป้าหมายหลักของแผน

1. พัฒนาคุณภาพการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรมบรรลุผลการดำเนินงานตามแผน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน

1. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานโครงการตามแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 1.1 : พัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของผู้เรียน						
1.1.1) ร้อยละของหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 50) โครงการประเมินผลหลักสูตร 2) โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตใหม่ 3) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการนวดสปาเพื่อ การอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น 4) โครงการพัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มศักยภาพ ด้านวิชาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ 5) โครงการสนับสนุนการเรียนการสอน (ศึกษาดูงาน)		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตรทุก หลักสูตร
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการ การควรวรรวม การปิดหลักสูตร	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20			1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การ จัดการการท่องเที่ยว (หลักสูตร ภาษาอังกฤษ)
1.1.3) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 20			1) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การ จัดการการท่องเที่ยวและการ โรงแรม 2) ประธานหลักสูตร ปร.ด.การ จัดการการท่องเที่ยวและการ โรงแรม
1.1.4) จำนวนหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานมีความโดดเด่นทันสมัย	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 หลักสูตร			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
และตอบสนองต่อผู้เรียน						2) ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร
เป้าประสงค์ที่ 1.2 : ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะ รองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคม และประเทศ						
1.2.1) ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 5	1) โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ด้านทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในงานบริการ 2) โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 3) โครงการสถานประกอบการพบนิสิต JOB FAIR 4) โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ (จีน) 5) โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ (อังกฤษ) 6) โครงการอบรมทักษะการใช้โปรแกรม Microsoft Office และความปลอดภัยด้านการใช้สื่อสารสนเทศ 7) โครงการเตรียมความพร้อมด้านวิชาชีพท่องเที่ยวสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
1.2.2) จำนวนนิสิตที่มีโอกาสเดินทางไปแลกเปลี่ยนผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	5 คน			1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการจัดการโรงแรม
1.2.3) ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)	ร้อยละ 43.60	ร้อยละ 81.37	ร้อยละ 50			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอด ชีวิต และทักษะ ให้สอดคล้องกับยุคของการเปลี่ยนแปลง						
1.3.1) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สร้างรายได้	2 หลักสูตร	6 หลักสูตร	2 หลักสูตร	1) โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้น		1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการการท่องเที่ยว



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
						3) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการโรงแรม
1.3.2) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สามารถสะสมในระบบคลังหน่วยกิต	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 หลักสูตร			1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการโรงแรม 3) อาจารย์สรายุทธชัยเลื่องลือ
เป้าประสงค์ที่ 1.4 : พัฒนาห้องปฏิบัติการ พัฒนาทักษะการเรียนการสอน การท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อส่งเสริมสู่ความเป็นเลิศ						
1.4.1) จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	20 รางวัล	2 รางวัล	2 รางวัล	1) โครงการส่งเสริมนิสิตเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ		1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
1.4.2) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 หลักสูตร	2) โครงการพัฒนาศักยภาพของนิสิตด้านการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม ครั้งที่ 8 (7 th THM FAIR) 3) โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา		1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการการท่องเที่ยว (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
1.4.3) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติ และระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 75	4) โครงการอบรมการบริหารงานวิจัยและการตีพิมพ์บทความวิจัย 5) โครงการอบรมการพัฒนาโครงร่างวิทยานิพนธ์ 6) โครงการอบรมการพัฒนาหัวข้อวิทยานิพนธ์		1) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม 2) ประธานหลักสูตร ปร.ด.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
รวม 12 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 1				31,242,500	



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 2.1 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน						
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	2 ผลงาน	0 ผลงาน	4 ผลงาน	1) จัดสรรงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยอาจารย์ 2) โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อผลิตผลงานวิจัยและงานนวัตกรรม 3) โครงการประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2.1.2) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	50 ครั้ง			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.3) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	1 ผลงาน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2.1.4) จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	1 ผลงาน	3 ผลงาน	4 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 3) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
2.1.5) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	568,500 บาท	1,362,000 บาท	1,000,000 บาท			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 3) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
2.1.6) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 โครงการ	1 โครงการ			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.7) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 โครงการ			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
รวม 7 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 2				1,294,600	



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 3.1 : ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม						
3.1.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 เครือข่าย	1) โครงการหนึ่งหลักสูตร หนึ่งชุมชน 2) โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน 3) โครงการบริการวิชาการ "การนวดแผนไทยในสปาเพื่อการบำบัดรักษาสุขภาพแก่ผู้สูงอายุ"		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ชุมชน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการบริการวิชาการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 งานวิจัย			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	400,000 บาท			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
รวม 4 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 3				253,800	



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 4.1 : ผลงาน/โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม						
4.1.1) จำนวนโครงการประชุม/สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 โครงการ	1) โครงการหนึ่งคณะ หนึ่งศิลปวัฒนธรรม 2) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.3) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศจีน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 กิจกรรม			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.4) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
4.1.5) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.6) จำนวนทุนสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งทุนภายนอก	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ทุน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
รวม 6 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 4			188,500		



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ให้มีความสะดวก รวดเร็วและทันสมัย						
5.1.1) จำนวนระบบสารสนเทศที่นำมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 ระบบ			
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : พัฒนาระบบการจัดการคุณภาพ EdPEX						
5.2.1) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ EdPEX	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	1) โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และประกันคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : การบริหารงบประมาณรายรับและรายจ่ายของคณะ						
5.3.1) ระดับความสำเร็จของการบริหารโครงการ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	1) กิจกรรมกำกับ เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ
5.3.2) ร้อยละเงินรายได้คณะที่ลดรายจ่าย	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 12.49	ร้อยละ 2			1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
เป้าประสงค์ที่ 5.4 : พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและระบบการพัฒนาคณากรที่มีประสิทธิภาพ						
5.4.1) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 13.51	ร้อยละ 19.44	ร้อยละ 25	1) โครงการอบรมการเขียนตำราและเอกสารประกอบการสอนให้ได้มาตรฐานเพื่อเสนอขอ		1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
5.4.2) ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 25	ตำแหน่งทางวิชาการแบบมุ่งเป้า 2) โครงการพัฒนาคณากร		1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
				3) โครงการอบรมทักษะพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน		
รวม 6 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 5				12,584,600	



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 6.1 : สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล						
6.1.1) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติ	1 คน	10 คน	5 คน	1) โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
6.1.2) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
รวม 2 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 6				416,400	

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ที่ 7.1 : พัฒนาและสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และการเป็นองค์กรแห่งความสุข						
7.1.1 จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมคณะสีเขียว	1 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	1) โครงการสร้างเสริมภูมิทัศน์และพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาพ 2) ประชาสัมพันธ์รณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงาน		1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายอาคารสถานที่
รวม 1 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 7				200,000	



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ประมาณการงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)			
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	กองทุน/อื่นๆ	รวม
1	พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย	1,168,850	31,242,500	-	32,411,350
2	การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน	-	1,294,600	-	1,294,600
3	การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม	-	253,800	-	253,800
4	อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม	-	188,500	-	188,500
5	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ	965,470	12,584,600	-	13,550,070
6	ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม	-	416,400	-	416,400
7	สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว	-	200,000	-	200,000
	รวมทั้งสิ้น	2,134,320	46,180,400	-	48,314,720



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 1.1 : พัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของผู้เรียน			
1.1.1) ร้อยละของหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียน เป็นผู้ประกอบการ	50	1) พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยให้เป็นที่ต้องการของผู้เรียนในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง 2) พัฒนาหลักสูตรให้รองรับความร่วมมือทางวิชาการในระดับชาติ และระดับอาเซียน 3) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียน หลากหลายรูปแบบ 4) พัฒนาหลักสูตรให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ ในวิชาชีพ คู่ จริยธรรมและคุณธรรม	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการ การควม รวม การปิดหลักสูตร	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20		1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการ การท่องเที่ยว (หลักสูตร ภาษาอังกฤษ)
1.1.3) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่าง สถาบันอุดมศึกษา	20		1) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การ จัดการการท่องเที่ยวและการ โรงแรม 2) ประธานหลักสูตร ปร.ต.การ จัดการการท่องเที่ยวและการ โรงแรม
1.1.4) จำนวนหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานมี ความโดดเด่นทันสมัยและตอบสนองต่อผู้เรียน	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 1.2 : ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะ รองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคม และประเทศ			
1.2.1) ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	5	1) พัฒนาการจัดการเรียนการสอน ที่เน้นทักษะกระบวนการคิด ทักษะการปฏิบัติ เพื่อให้บัณฑิตสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
1.2.2) จำนวนนิสิตที่มีโอกาสเดินทางไปแลกเปลี่ยน ผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	5	2) ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีทักษะความรู้เชิงปฏิบัติการและผู้ประกอบการ	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการโรงแรม
1.2.3) ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)	50		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอด ชีวิต และทักษะ ให้สอดคล้องกับยุคของการเปลี่ยนแปลง			
1.3.1) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สร้างรายได้	2	1) เปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียนการสอน แบบ Active Learning เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มี functional competency 2) การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ E-learning Digital Learning (เรียนในระบบ เรียนนอกระบบ ศึกษาตามอัธยาศัย สามารถสะสมใน Credit bank)	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการการท่องเที่ยว 3) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการโรงแรม
1.3.2) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สามารถสะสมในระบบคลังหน่วยกิต	1	3) พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพสูง และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการเรียนการสอน 4) สร้างรายวิชาและผลิตสื่อที่มีคุณภาพเพื่อรองรับ life-long education	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการโรงแรม 3) อาจารย์สรายุทธ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		5) ยกระดับหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะสำหรับบุคลากรวัยทำงาน (Reskill/upskill) 6) ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Classroom) โดยการเพิ่มจุดให้บริการ Wifi	ชัยเลื่องลือ
เป้าประสงค์ที่ 1.4 : พัฒนาห้องปฏิบัติการ พัฒนาทักษะการเรียนการสอน การท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อส่งเสริมสู่ความเป็นเลิศ			
1.4.1) จำนวนรางวัลที่นิตินิตได้รับในระดับชาตินานาชาติ	2	1) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน	1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
1.4.2) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	1	2) พัฒนาผู้เรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะให้สามารถปรับตัวได้ในโลกยุค Digital disruptions	1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) ประธานหลักสูตร ศศ.บ.การจัดการการท่องเที่ยว (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
1.4.3) ร้อยละผลงานวิจัยนิตินิตระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติ และระดับนานาชาติ	75		1) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม 2) ประธานหลักสูตร ปร.ต.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2.1 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน			
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	4	1) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้มีมาตรฐานการวิจัย 2) สนับสนุนทุนภายในที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการพัฒนาหลักสูตรและสาขาวิชา 3) การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และต่างประเทศ	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2.1.2) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	50		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.3) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2.1.4) จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	4		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 3) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
2.1.5) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	1,000,000		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 3) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
2.1.6) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.7) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 3.1 : ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม			
3.1.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม	1	1) มีระบบและกลไก เพื่อดำเนินงานการบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม	1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการบริการวิชาการ	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
3.1.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	400,000		1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 4.1 : ผลงาน/โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม			
4.1.1) จำนวนโครงการประชุม/สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	1	1) ส่งเสริมผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดความโดดเด่น 2) สนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่การสร้างผลงานที่โดดเด่น	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.3) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศจีน	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
4.1.4) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.5) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4.1.6) จำนวนทุนสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งทุนภายนอก	1		1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ให้มีความสะดวก รวดเร็วและทันสมัย			
5.1.1) จำนวนระบบสารสนเทศที่นำมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	1	1) พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และใช้ได้จริง	
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : พัฒนาระบบการจัดการคุณภาพ EdPEX			
5.2.1) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ EdPEX	ระดับ 5	1) การพัฒนาคณะมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามแนวทาง EdPEX 2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (EdPEX) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคณะ	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : การบริหารงบประมาณรายรับและรายจ่ายของคณะ			
5.3.1) ระดับความสำเร็จของการบริหารโครงการ	ระดับ 5	1) การส่งเสริมให้คณะ/หน่วยงานที่มีความเข้มแข็งด้านการเงินลดต้นทุนและลดค่าใช้จ่าย	1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ 2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ
5.3.2) ร้อยละเงินรายได้คณะที่ลดรายจ่าย	2	2) ระบบบริหารการเงินและบัญชี และพัสดุ ที่สามารถตรวจสอบได้ 3) การพัฒนาศูนย์วิจัย และบริการวิชาการ เพื่อเพิ่มรายได้	1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
เป้าประสงค์ที่ 5.4 : พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและระบบการพัฒนาคณาจารย์ที่มีประสิทธิภาพ			
5.4.1) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	25	1) มีระบบสารสนเทศด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล 2) มีการวิเคราะห์ภาระงาน เพื่อปรับเปลี่ยนการบริหารงานด้าน	1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
5.4.2) ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น	25	อัตรากำลัง และงานบุคคล 3) มีโครงการพัฒนาคณาจารย์ทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ มีคุณธรรม และจรรยาบรรณในการทำงาน	1) คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 6.1 : สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล			
6.1.1) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติ	5	1) มีการส่งเสริมให้อาจารย์ตีพิมพ์ผลงานในระดับชาติและระดับนานาชาติสูงขึ้น 2) เพิ่มจำนวนอาจารย์และนักวิจัยชาวต่างชาติเพื่อมาร่วมสอนหรือการวิจัย	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
6.1.2) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติ	1	3) สร้างความร่วมมือทางวิชาการในระดับชาติ และอาเซียน 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยน นิสิตและบุคลากรกับหน่วยงานภายในและต่างประเทศ	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 7.1 : พัฒนาและสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และการเป็นองค์กรแห่งความสุข			
7.1.1 จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมคณะสีเขียว	2	1) การปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ภายในคณะที่ปฏิบัติงานเหมาะสมรองรับการจัดการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน 2) การพัฒนา ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค ระบบรักษาความปลอดภัย ให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายอาคารสถานที่



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

1. คณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
2. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
3. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
4. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
5. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีวะ
6. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายอาคารสถานที่
7. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว
8. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรม
9. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
10. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
11. ประธานหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
12. หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ

วิเคราะห์ข้อมูล / จัดทำรูปเล่ม

นางสาวพัชรพร หวานชม นักวิเคราะห์นโยบายและแผน